



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DEL MOLISE

**Master di II livello in
“Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione
del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali”**

**Anno Accademico 2025/2026
CODICE CUP H31J25003000006**

BANDO PUBBLICO DI PARTECIPAZIONE

**Art. 1
Istituzione del Master**

In conformità al DR n. 1469 del 17.11.2025, è istituito per l'anno accademico 2025-2026, presso il Dipartimento di Economia, il Master universitario di II livello in *“Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali”*. Il Master prevede una selezione per titoli finalizzata all'ammissione di un numero massimo di 50 studenti. Il Master è finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, nell'ambito del PN Inclusione e lotta alla povertà 2021/2027 – Priorità 1. Sostegno all'inclusione sociale e lotta alla povertà Obiettivo Specifico K (ESO 4.11), con **n. 50 borse di studio di € 4.500,00, a copertura totale della quota di partecipazione ai primi 50 candidati**, utilmente posizionati nella graduatoria stilata al termine della selezione.

Il titolo di Master universitario di II livello in *Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali*, a.a. 2025/2026, verrà rilasciato dal Rettore dell'Università degli Studi del Molise ai corsisti frequentanti il percorso didattico e che avranno superato la Prova finale, con il conseguente riconoscimento di 60 crediti formativi universitari (CFU), utilizzabili ai sensi delle attuali disposizioni di legge.

La Responsabilità Scientifica del Master è affidata alla prof.ssa Daniela Grignoli, professore associato dell'Università degli Studi del Molise, la quale si avvarrà del supporto di un Comitato Tecnico-Scientifico, composto dalla prof.ssa Luisa Corazza, professore ordinario in diritto del lavoro, e Cecilia Tomassini, professore ordinario in statistica e demografia, presso l'Ateneo molisano e dal dott. Antonello Scialdone, Dirigente di ricerca presso l'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche.

Art. 2

Finalità del Master, obiettivi formativi e sbocchi occupazionali

Il Master persegue l'obiettivo di formare il *middle management* che opera negli Ambiti Territoriali Sociali/Comuni, con ruolo dirigenziale o di livello apicale e di responsabilità nel coordinamento degli uffici di piano, coordinamento dei servizi sociali, o ulteriori ruoli dirigenziali o di livello apicale e di responsabilità

nei quali vengono esercitate le funzioni di pianificazione, programmazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e servizi sociali.

Tale finalità è direttamente riferita alle scelte di policy inerenti al tema “Inclusione e protezione sociale” dell’Accordo di Partenariato Italia, il cui risultato atteso è il miglioramento dell’accessibilità e della qualità dei servizi ai cittadini, per ridurre diseguaglianze sociali e disparità territoriali dell’offerta, attraverso interventi orientati al rafforzamento della gestione integrata e al miglioramento di livelli e qualità di presa in carico nei servizi sociali e sanitari, anche attraverso la condivisione di standard comuni e il rafforzamento e la qualificazione degli operatori.

Per conseguire tale risultato, in sinergia con le diverse azioni previste nell’ambito della Priorità 1, OS K (ESO 4.11) e rivolte ai diversi livelli coinvolti nella erogazione dei servizi sociali, il presente Avviso intende promuovere, in modo strutturato nelle diverse aree geografiche del Paese, un’offerta specifica, continuativa e gratuita, di formazione terziaria post-lauream rivolta ai professionisti del sistema integrato degli interventi e servizi sociali.

Obiettivi formativi: Sviluppa competenze specialistiche per figure dirigenziali, apicali e di responsabilità di coordinamento ATS/Comuni al fine di consolidare e innovare con un reale incremento le conoscenze su: applicazione LEPS; programmazione integrata; management pubblico e finanza armonizzata; valutazione d’impatto, governance partecipativa; digital welfare.

Profilo professionale in uscita: Integrated Social-Services Manager: dirige uffici di Piano, coordina équipe multidisciplinari, leader nella co-programmazione Piani di Zona e LEPS, conduce valutazioni, gestisce processi di co-progettazione.

Art. 3

Caratteristiche del corso e modalità di frequenza

Il Master universitario di II livello in *Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali* si svolge nell’a.a. 2025/2026.

La formazione ha inizio presumibilmente a partire dal mese di gennaio 2026, per concludersi entro l’anno accademico di istituzione.

Il Master ha durata annuale e è articolato in un percorso di 60 Crediti Formativi Universitari, ciascuno dei quali equivalente a 25 ore di impegno complessivo da parte dello studente, per un totale di 1500 ore, come disciplinato dall’art. 8 del D.M. 270/2004.

È previsto un ampio partenariato pubblico-privato, che coinvolge gli stakeholder del territorio sia nella fase di organizzazione e divulgazione che in quella di erogazione e di pratica esperienziale.

Art. 4

Piano didattico del corso

Il Master ha una durata complessiva di 1.500 ore da articolarsi come riportato in Tabella.

In particolare, oltre al monte ore di studio autonomo, sono previste 330 ore di didattica, di cui 273 erogate in presenza e 57 mediante webinar sincroni.

Il Master si articola in cinque Moduli: quattro Moduli didattici più un Modulo con due Laboratori e un Project Work finale.

I due Laboratori si svolgeranno in concomitanza con i Moduli didattici a cui sono collegati per contenuti.

Il Project Work sviluppa un action plan territoriale che integra normative, budget, co-progettazione, cruscotto digitale, road-map di attuazione, che sarà discusso in presenza come lavoro per la Prova finale.

Modulo	Insegnamento	SSD	CFU	ore attività in presenza	Ore di studio individuale	Totale
M 1	Normativa e LEPS in Italia e nel contesto europeo. Principi costituzionali e Pilastro UE diritti sociali; Definizione e monitoraggio dei LEPS; Legislazione e riforme; Fondi strutturali UE e PNRR; Metodologie di needs assessment e programmazione sociale.	5 CFU GSPS-05/A(3cfu) - 02/A(2cfu); 5 CFU GSPS-07/B(2cfu) - 08/A(2cfu) – GSPS-05/A*(1cfu)	10	60	190	250
M 2	Gestione amministrativa, economico-finanziaria e del personale. Ordinamento enti locali; Gestione personale e cicli di performance; Contabilità pubblica e performance budgeting; Analisi di bilancio ATS/Comuni; Governance sistemi informativi sociali e uso di dashboard digitali.	4 CFU GIUR-05/A(2cfu)- 06/A(2cfu); 4 CFU GIUR-06/A(2cfu)-ECON-06/A(2cfu); 4 CFU GIUR-06/A(2cfu)-ECON-06/A(2cfu)	12	72	228	300
M 3	Programmazione, integrazione e valutazione in ambito sociale. Co-pianificazione Piani di Zona; Co-programmazione/co-progettazione; Integrazione sociosanitaria-educativa-lavorativa; Analisi dati e costruzione indicatori; Social Return on Investment.	5 CFU GSPS-05/A*(3cfu) – GSPS-08/A(2cfu); 5 CFU GSPS-05/A*(3cfu)-PAED-01/A(2cfu); 5 CFU GSPS-05/A*(2cfu) - STAT-03/B(1cfu)-ECON-02/A(2cfu)	15	90	285	375
M 4	Governance e partecipazione nei sistemi di welfare. Dal government alla governance policentrica; Codicil amministrativi e coinvolgimento ETS; Empowerment e modelli di open-government; Linee guida modelli organizzativi ATS; Competenze di leadership collaborativa.	10 CFU GSPS-05/A*(4cfu) -GIUR-06/A(3cfu) - M-PSI/05(3cfu)	10	60	190	250
Lezioni frontali			47	282	893	1175
M 5	Laboratori esperienziali – <i>LEPS Planning Lab</i> : co-redazione mini Piano di Zona LEPS – <i>Co-Design & Digital Governance Lab</i> : tavolo PA–ETS, prototipo dashboard KPI.		8	48	152	200
Project work e Prova finale			5	0	125	125
TOTALE			60	330	1170	1500

Master di 60 CFU (1 CFU=6h didattica, 19h studio individuale), impegno complessivo 1.500h.

Le attività didattiche si svolgeranno presso le sedi dell’Università degli Studi del Molise. Per la didattica sincrona da remoto sarà utilizzata una piattaforma digitale già in uso in Ateneo.
La didattica in presenza è concentrata presumibilmente nelle giornate di venerdì e sabato. Al termine del percorso formativo è prevista la discussione in seduta pubblica della Prova finale.

Art. 5

Modalità delle verifiche periodiche e della prova finale

1. Per ciascuno dei tre moduli didattici sono previste azioni a sostegno del processo di apprendimento formativo che si esplicheranno attraverso una verifica (test, relazioni o brevi elaborati) con votazione in trentesimi. La verifica si considera superata con almeno 18/30. In caso di esito negativo della/e prova/e è prevista una sola sessione straordinaria d’esame.
2. Il modulo relativo ai laboratori si considera superato sulla base della valutazione positiva del docente referente.
3. Il superamento delle prove intermedie costituisce requisito di passaggio e di ammissione all’esame finale in presenza (discussione Project Work).
4. La prova finale si basa sulla discussione del project work. Il lavoro deve evidenziare la coerenza con gli obiettivi del PN Inclusione. L’elaborato scritto dovrà essere discusso in seduta pubblica, dinanzi a una commissione accademico-professionale che terrà conto dei seguenti parametri: rigore analitico, originalità, trasferibilità e capacità argomentativa. La valutazione positiva del Project Work, previa la frequenza minima dell’80% delle ore di didattica e laboratoriali, costituisce la condizione necessaria per l’acquisizione del Diploma di Master. Tale discussione costituisce l’esame finale valido per il conseguimento del titolo. La Prova finale è valutata in centodecimi con eventuale indicazione della lode.

È previsto l’obbligo di frequenza pari all’80% del totale della didattica dei Moduli e dei Laboratori pari a 330 ore, di cui 273 in presenza e 57 di webinar sincroni. La frequenza delle attività didattiche in presenza è accertata su un apposito registro. La frequenza alle attività didattiche in *e-learning* è tracciata in modo automatico.

Art. 6

Posti disponibili e requisiti per l’ammissione

Il Master Universitario di II livello in *Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali* è rivolto ad un massimo di **50 studenti**. L’Università si riserva di non attivare l’iniziativa qualora non sia raggiunto il numero minimo di **15 iscritti** necessario a garantire la copertura dei costi.

Nell’ottica del raggiungimento del massimo numero di iscritti, potranno essere previste successive finestre di selezione nel rispetto delle tempistiche per l’immatricolazione.

Per accedere al Master di secondo livello occorre essere in possesso dei seguenti requisiti:

- essere in possesso di Laurea Specialistica, magistrale o vecchio ordinamento, o titolo equipollente;
- essere dipendenti, con contratto a tempo determinato o indeterminato, degli Ambiti territoriali sociali o dei Comuni con ruolo dirigenziale o di livello apicale e di responsabilità nel coordinamento degli uffici di piano, coordinamento dei servizi sociali, o ulteriori ruoli dirigenziali o di livello apicale e di responsabilità nei quali vengono esercitate le funzioni di pianificazione , programmazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali.

Il possesso dei requisiti, sarà verificato dal Comitato Tecnico Scientifico. I requisiti devono essere posseduti e documentati (attestazione da parte degli Ambiti territoriali sociali e dei Comuni nei quali il personale opera) al momento della candidatura.

Art. 7

Borse di studio e selezione

La quota di partecipazione al Master è fissata in € 4.500,00 comprensivo dell'onere assicurativo dei soggetti frequentanti, oltre alle tasse di iscrizione: Tassa Regionale per il Diritto allo Studio Universitario pari a € 140,00 e imposta di bollo pari a € 16,00.

Nell'ambito dell'Accordo di collaborazione tra l'Università degli Studi del Molise e il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, il Master è finanziato con le seguenti borse di studio:

➤ **Borse di studio Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali:** n. 50 borse di studio del valore di € 4.500,00. Lo studente beneficiario della borsa di studio dovrà pagare all'atto dell'iscrizione le sole tasse universitarie: Tassa Regionale per il Diritto allo Studio Universitario pari a € 140,00 e imposta di bollo pari a € 16,00.

Qualora gli iscritti al Master non raggiungano la percentuale di frequenza dell'80% o non conseguano il titolo di studio, sarà loro addebitata la quota dell'importo del Master che non sarà riconosciuta da parte dell'Autorità di gestione (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali).

La selezione dei candidati è prevista solo al superamento del numero massimo dei posti disponibili. In tal caso si terrà conto, in fase di selezione, dei seguenti criteri premiali:

- anzianità di servizio nel settore dei servizi sociali;
- voto di laurea $\geq 100/110$;
- possesso di altri titoli di formazione e specializzazione;
- non aver usufruito di Master analoghi negli anni accademici precedenti;
- essere in possesso del titolo di studio di Laurea per una o più delle seguenti classi: LM-87, LM-88, LM-62, LM-63, LM-31, LM-56, LMG-01, LM-50, 65/S e LM-57, 87/S e LM-85, LM-51

Saranno ammessi al Master coloro che, in relazione al numero dei posti disponibili, si saranno collocati in posizione utile nella graduatoria, redatta sommando il punteggio assegnato ai criteri sopraelencati.

In caso di parità di punteggio, sarà data precedenza al candidato più giovane.

La graduatoria verrà pubblicata sul sito dell'Università www3.unimol.it entro 30 giorni dalla data di scadenza del Bando di partecipazione. La pubblicazione ha valore di comunicazione ufficiale agli interessati e pertanto non saranno inviate comunicazioni personali in merito.

I posti che dovessero rendersi disponibili a seguito di rinuncia da parte dei candidati utilmente collocati in graduatoria potranno essere assegnati mediante scorrimento della stessa, fino al raggiungimento del numero complessivo dei posti previsti.

Art. 8

Disposizioni in materia di iscrizione contemporanea

È possibile iscriversi contemporaneamente a più percorsi di studio, per la compatibilità all'iscrizione universitaria si fa riferimento alla legge 12 aprile 2022, n. 33 e al D.M. n. 930 del 29/07/2022.

Art. 9

Modalità e termini per la presentazione della domanda

La domanda di partecipazione, redatta in carta semplice in lingua italiana, come da modulo allegato al presente Bando reperibile sul sito www3.unimol.it e debitamente sottoscritta dall'interessato, dovrà essere indirizzata al Direttore del Centro “Unimol Management” e dovrà pervenire **entro il giorno 17 dicembre 2025** secondo una delle seguenti modalità:

- spedita con raccomandata A/R (fa fede il timbro postale) al *Centro Unimol Management dell'Università degli Studi del Molise – via F. De Sanctis snc – 86100 Campobasso*.

- mediante Posta Elettronica Certificata (PEC) all'indirizzo amministrazione@cert.unimol.it (art. 16 co. 6 del Decreto Legge 185/08 convertito nella Legge n. 2 del 28 gennaio 2009). Non saranno prese in considerazione candidature inviate da posta elettronica non certificata.

Sul plico o, in caso di invio elettronico, nell'oggetto, dovrà essere riportata la dicitura: "Domanda di partecipazione al Il Master Universitario di II livello in "Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali"

La domanda di partecipazione al Master dovrà essere corredata dalla seguente documentazione:

1. Curriculum vitae, redatto in lingua italiana e debitamente sottoscritto, che illustri in dettaglio le competenze culturali e/o professionali del candidato;
2. Fotocopia fronte-retro di un documento di riconoscimento in corso di validità;
3. Attestazione rilasciata dall'ATS o dal Comune comprovante che il candidato è dipendente dell'Ente e svolge effettivamente attività nel settore dei servizi sociali, con specifici compiti o funzioni all'interno delle équipe multidisciplinari.

Art. 10

Modalità e termini di iscrizione

Ai fini del perfezionamento dell'immatricolazione, gli ammessi al Master in seguito alla pubblicazione della graduatoria, riceveranno una comunicazione con la quale verranno invitati a effettuare l'immatricolazione on line da Portale dello Studente e pagare la quota di partecipazione.

Per il pagamento di tale quota gli interessati provvedono tramite il sistema PagoPA previo accesso all'Area Riservata del Portale dello Studente al seguente link: <https://unimol.esse3.cineca.it/Start.do>

- Al seguente link sono disponibili il manuale per la registrazione on-line al portale Unimol e la guida all'immatricolazione on-line <https://www3.unimol.it/didattica/entrare-in-unimol/orientamento-immatricolazione>
- Al seguente link sono disponibili le istruzioni relative alle modalità di pagamento mediante i sistemi di pagamento elettronici pagoPA <https://www3.unimol.it/didattica/entrare-in-unimol/tasse-e-contributi>

L'Università si riserva di non attivare l'iniziativa qualora non sia raggiunto il numero minimo di **15 iscritti** necessario a garantire la copertura dei costi.

Art. 11

Rinuncia agli studi

Gli studenti che, dopo aver versato le tasse previste, decidono di rinunciare alla partecipazione al Master, non hanno diritto ad alcun tipo di rimborso.

La rinuncia agli studi è un atto formale e irrevocabile con il quale si decide di chiudere la propria carriera universitaria. La procedura di chiusura della carriera dovrà avvenire secondo quanto previsto dal regolamento in vigore per i corsi di studio. Il modulo di rinuncia agli studi da presentare in marca da bollo alla segreteria studenti è scaricabile al link: <https://www3.unimol.it/servizi/dettaglio/27>

Qualora gli iscritti al Master dovessero rinunciare agli studi, sarà loro addebitata la quota dell'importo del Master che non sarà riconosciuta da parte dell'Autorità di gestione (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali).

Art. 12

Trattamento dei dati personali

I dati personali, trasmessi dai candidati con la domanda di partecipazione alla selezione saranno trattati per le finalità di gestione della procedura selettiva ai sensi del Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali n. 679/2016 in vigore dal 25 maggio 2018.

Titolare del trattamento dei dati è l'Università degli Studi del Molise nella persona della dott.ssa Maria Scocca, domiciliata per la carica in Campobasso, via F. De Sanctis s.n.c., e del Responsabile della protezione dei dati (RPD) per l'Ateneo.

Art. 13
Responsabile del procedimento

Responsabile del procedimento è la dott.ssa Tiziana Setaro – Centro Unimol Management (unimolmanagement@unimol.it).

Art. 14
Pubblicità

Il presente Bando è pubblicato per via telematica sul sito internet: <http://www.unimol.it>.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Referente Scientifico

Prof.ssa Daniela Grignoli
e-mail: grignoli@unimol.it

Segreteria amministrativa del Master

Centro Unimol Management
via F. De Sanctis – 86100 Campobasso
tel: 0874-404831/920
e-mail: unimolmanagement@unimol.it

Campobasso, 24/11/2025

Il Direttore del Centro “Unimol Management”
F.TO Prof. Giuseppe Peter VANOLI



Master universitario di II livello

**Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema
integrato degli interventi e dei servizi sociali**

CODICE CUP H31J25003000006

Anno Accademico 2025/2026

DOMANDA DI PARTECIPAZIONE

**Al Direttore del Centro Unimol Management
Università degli Studi del Molise
via F. De Sanctis, snc
86100 - CAMPOBASSO**

Il/La sottoscritto/a _____

nato/a a _____ (prov. _____) il _____

residente in _____ (prov. _____) cap. _____

via _____ n° ____ tel. _____ cell. _____

e-mail _____

CHIEDE

di essere **ammesso/a** al Master universitario di II livello in *Pianificazione, programmazione, attuazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali* per l'anno accademico 2025-2026

A tal fine

a conoscenza e consapevole delle responsabilità penali cui può incorrere in caso di dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000

DICHIARA

Per accedere al Master di secondo livello occorre essere in possesso dei seguenti requisiti:

- Titolo di Studio: Laurea Specialistica o Magistrale o titolo di studio estero equipollente ovvero Laurea conseguita in base al sistema previgente alla riforma universitaria del D.M. 509/99 o titolo di studio estero equipollente in _____
Titolo della tesi _____
conseguito il _____ presso _____
con votazione _____ / _____
- Essere dipendente, con contratto a tempo determinato o indeterminato, negli Ambiti Territoriali Sociali e/o dei Comuni con ruolo dirigenziale o di livello apicale e di responsabilità nel coordinamento degli uffici di piano, coordinamento dei servizi sociali, o ulteriori ruoli dirigenziali o di livello apicale e di responsabilità nei quali vengono esercitate le funzioni di pianificazione, programmazione, gestione, monitoraggio e valutazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali;

Inoltre, dichiara di

- ✓ di non beneficiare, alla data di presentazione della domanda, di altre borse di studio

Allega, alla presente:

1. Curriculum vitae, redatto in lingua italiana e debitamente sottoscritto, che illustri in dettaglio le competenze culturali e/o professionali del candidato;
2. Fotocopia fronte-retro di un documento di riconoscimento in corso di validità;
3. Attestazione rilasciata dall'ATS o dal Comune comprovante che il candidato è dipendente dell'Ente e svolge effettivamente attività nel settore dei servizi sociali, con specifici compiti o funzioni all'interno delle équipe multidisciplinari.

_____, li _____

FIRMA

Il/La sottoscritto/a dichiara di essere a conoscenza che, in caso di dichiarazione mendace o contenente dati non più rispondenti a verità, come previsto dall'art. 75 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445, decade dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera e perde il diritto a qualsiasi forma di intervento per tutta la durata del corso di studi, salvo in ogni caso l'applicazione delle norme penali per i fatti costituenti reato.

Il/La sottoscritto/a dichiara, inoltre, di essere informato/a ai sensi e per gli effetti di cui all'Informativa del REGOLAMENTO UE 2016/679, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione è resa e accorda il consenso affinché i propri dati possano essere trattati ed essere oggetto di comunicazione a terzi al fine di provvedere agli adempimenti di obblighi di legge.

_____, li _____

Il dichiarante

(firma per esteso e leggibile)